

## 驻校西英的教育故事

辽宁省沈阳市东北育才学校 张有志

### 【摘要】

我在简校长的新书序言里写道——“读着读着，一位躬耕教坛、远见卓识的校长，一所铸剑十年、异军突起的学校，甚或一个中学教育的真实范例就会一下子在字里行间灵动起来，焕发出一种蓬勃的力量。而这力量关于人，关乎文化，更关乎爱。”

“教育终究关乎人，所以，教育在经验中萌生成长智慧。”

“教育总是关乎文化，所以，教育在对话中厚植精神根基。”

“教育一定关乎爱，所以，教育在情怀中孕育向上力量。”

“在香港的日子里，我切身领悟到：一位校长就是一所学校的灵魂。在西门英才一入校的同工展板中，简校长的照片下有她的三句话：办好每一所学校，教好每一个学生，成就每一位老师。要言不烦、大美至简，这三句话平实质朴却掷地有声。就像简校长的表达方式，在温情的叙事中透露教育热忱，在平易的交流中透射教育智慧。”

相信多年后，我依然会铭记那段教育经历，念想在港的教育故事。因为那故事已经成为我的教育时空中最恒久的剪影。

### 【正文】

几天前，收到远在香港，现已荣退的原香港路德会西门英才中学简加言校长寄来的最新一期《校讯》。自然地，想起一年前，我以内地支援教师身份驻校西英中学工作的场景。翻出彼时的几篇工作日志，回味过往，致敬香港教育同侪——

### 作盐作光：引领一所学校一路去耕耘

2022年11月1日，晴，简校长办公室。

和简加言校长第一次长谈。

四十分钟时间里，她讲学校沿革，讲教师队伍，讲学校收生，讲学科管理，讲对外宣称等等一众话题。

四十五周年校庆是学校11月份的重头戏。我从上周五的音乐剧《台长奇遇记》聊起，表达自己看过之后感受到的正能量。

校长讲到科组、教师。对老师们的性格和能力，她了然于胸。她对老师包括中层领导的评说也是透彻深邃、毫不掩饰。她讲自己要把老师放在合适的位置，让他们人尽其才、才尽其用。她率性地讲到自己如何通过教学和文案上的努力让同工更出众、更卓越，甚至也讲到平时工作中的“曲高和寡”。她会把亲自选编、统稿的《路德会西门英才中学校讯》投递到元朗地区排名前五的小学，以此吸引更多优秀的生源。她的教学管理细致，从宏观到微观。放眼课程的校本规划，亲自编写中一年级的成语“口袋图书”。

她的率性和直言不讳是给访者最深的印象。

### 简而有型：展示一所学校的活动育人

2022年11月5日，晴，路德会西门英才中学礼堂。

路德会西门英才中学的校庆主体活动安排在11月5号，这一天是周六。受校长邀请，我很早来到学校，希望能有机会全方位、完整地感受到一所学校校庆盛典的全貌。感谢简校长的礼遇，我是以教育局的代表嘉宾的名义出现在会场的，因此我的位置在后排第二位。我们一起参加升旗仪式，返回后参加典礼。升旗的过程正规、隆重、热烈！在简约仪式当中，我们能够看到学生严肃的精神面貌，感受到一份难得的庄重。

在接下来的主体活动中，给我们印象最深的是两项内容。第一个就是主礼嘉宾的四十多分钟的发言。本来是可以以一场报告完成，却以另外一种方式呈现出来。邀请学生代表登台共同探讨“责任”与“价值”的问题。这种形式就变得更加灵活。而台下学生的提问也显得很自然、从容。这种融洽的气氛使得整个校庆活动不只是大人的事儿，也是孩子们的事儿，还是整个学校以及关心西门英才的一切人的事儿！



当然还有后面的全校同工的合唱，以及精心制作的学校宣传片，还有学生操控的无人机构图献礼等。

简校长的整体设计照顾到学生，始终让学生以活动主体的面貌出现，并能最真实而充分地展示出来。

笔者曾参与筹备所在学校东北育才学校的六十年、七十年校庆，深感操持一次校庆的不易！此番，在简校长这里，真是看到了一次让人走心的庆典！

### 校长秘籍：探寻一所学校成功的钥匙

2022年12月5日，晴，路德会西门英才中学操场、简校长办公室。

今天参加了西门英才学校的早升旗仪式。感受比较深的是：很正规的升旗班，气宇轩昂；国旗下同工讲话，情真意切；学生的晨祷告，聚力虔诚。

国旗班从出旗到升旗，每个环节都像模像样，让人能感受到激情澎湃！中文科曾老师的讲话主题是“江泽民同志逝世”。讲话让学生了解江泽民主席的一生。后面的祷告环节中，全体学生肃立，时间不长，但每个学生都很专注。

升旗仪式结束后，和简校长有机会交谈。她很关心我作为支援老师的工作生活。当我问起两地校长办学差异时，她很真诚地说到，会羡慕内地教育中的统筹管理。当然，她也讲到内地校长朋友对在港校长的羡慕。

“一位校长就是一所学校”，当我和简校长谈起这句话时，她会口若悬河介绍学校近十年的改造，会讲起她在内地公园亲手拍下一些警句，亲自精心设计悬挂在校园四围。这些句子充满淡然悠远的哲理味道。“一滴花露，独悟空山”“千山万水，两袖逍遥”——这样的句子可能要学生很久之后才会感觉到其中的味道吧？而有幸的是，孩子们会早早地把这些箴言珍藏在他们的记忆里。

回到办公室，她拿出自己和学生聊天后，只有自己才能看懂的记录，说，这是她和学生的谈话总结。表格式的总结，让她更了解学生的内心诉求。她对自己这样细致细心的工作很满意，而这似乎也成了她把曾经一般般的学校带到每年会有一半以上学生升入全国知名大学，更有四五十名学生排队等着要入学的独家秘籍！

优秀的教育工作者，总能在其丰富的经营和经历背后看到一丝难得的孤独。“一滴花露，独悟空山”——也算几次面谈后，对简校长的一个印象

啦……

### 学术之见：洞悉一所学校育人的动力

2022年12月13日，晴，路德会西门英才校务室。

早上签到时，遇到简校长。她约我聊聊上周二十大报告学习的心得。顺便我们交流了两个话题。

话题一：粤语与普通话的联系和差异。

她说，我们20年前的研究有两个成果：第一，粤语要把口语中简单普通的表达转换成书面语，最重要的是你能够写出一篇好文章。第二，你必须得读书，学好普通话，纠正你普通简单的语句，当然要能够写得好文章，你还是要多读书。多读才能真正学好普通话。比如说，粤语中“我走先”其实就是我先走了，你写出来的时候需要进行调整，而普通话就不需要，所以我们还是要推动阅读和读书，这个才是最重要的。

话题二：语言积累与语言运用。

她说，我们语句的积累、词汇的积累来自什么呢？来自我们的课本里面，比如说尴尬、聆听、欣赏、慈爱等等，这些都是词语的积累。就是你上课的时候你学会的。但是你只学过，就是掌握了词汇也没用的。为什么？因为你不知道这个词该用在哪里。我知道慈爱，我知道感悟，我知道感觉，我了解这个词，也知道怎么解释这个词，但是就算能说出一堆的词汇，不会用在文章里也是没意义的。所以，最重要的是什么？是一个情景。比如说，我有一个角色要你扮演，你用30个词汇设计对话，设计情景。你把这30个词汇实实在在用到这个情景里面，你才会知道：哦，原来它们是这样用的。

积累词语的功夫，也许理解就可以了；而应用的功夫就要给创设孩子一个情景。

今日的两个话题让我获益匪浅。

### 圣诞礼物：感念一所学校待人的真挚

2022年12月20日，多云，简校长办公室。

这是圣诞节前的最后一个驻校日。上午，简校长打电话要我去她办公室。到那时，我发现她已经为我准备了圣诞礼物。“你是我们的同事，来这里工



作，很辛苦！圣诞快乐！”然后她把校长助理叫进来，合影留念。这一刻，很让人感动。

圣诞节在内地不时兴过。今天，在这里收到校长的圣诞礼物分外温暖。这礼物不仅有食品，还有一本习近平总书记二十大报告繁体字单行本。

说到书籍，简校长不仅爱读书，更勤于写书。几乎每次和她谈话，她都能捧出自己的书，和我交流思想、分享认识。这让我看到了一位勤勉而多识的专家校长的气质和才华。

书要读，读得进方知“我”的世界小；书要写，写得出才见“人”的天地宽。能把读书写书完美统一在一起的一线教育工作者其实并不多，简校长竟是一位难得的结合者。

香港的校长，在独特的办学体制下，焕发出他们特有的精神特质。一位校长成就一所学校，一位校长就是一所学校。在他们勤勉而专业工作的背后，你能看到他们都会运用一种独特的学习方式，推动一群人精神的成长。也许，简校长就是他们中的杰出代表吧。

### 开学大吉：祝福一所学校明天更美好

2023年2月3日，晴，路德会西门英才中学礼堂。

今天是教职工上班的第一天，也是西门英才的教师发展日。

一大早，进校门、入正厅，但见大礼堂中老师们已经整齐坐好了。

从上午八点开始，连续有四项活动。

活动一是校董黄医生谈《小运动与大健康》。

三十分钟的在线讲座很丰富。来港后，自己的锻炼并没有形成体系。只是，近日在维港的跑步有恢复。讲座中运动时间和强度的科学建议着实让我受用。

活动二是“咖啡艺术体验工作坊”。这个活动现场进行，持续二小时之久，但并不给人拖沓冗长之感。一方面是因为现场技师给老师们调配了好几轮的咖啡。另一方面，主讲老师知识性的讲解也让我这样一个咖啡外行逐渐入行，甚至产生了不再喝即溶咖啡，自己买设备研磨的冲动！

活动三是“吕宇俊会考零分的博士谈学校活动”。这个在线讲座的亮点是主讲嘉宾和选题。“零分”是考评的“极致”，“博士”是学位的翘楚。这两

个要素并不容易混搭，而这样一位人士来讲学校参加活动，本身就是耐人寻味的。讲座中，吕博士讲到影响自己的两位教师。他在回味悠长的画面中，深入浅出，入理入心。这是一场对教育者非常有意义的讲座。

活动四是学校的学期工作安排，当然最后是简校长热情洋溢的讲话了。

教师发展日，发展什么呢？

上个年度的冬日，我参加了路德会的全体友校教工的教师发展日，就有识见“大阵仗”（彼时，有梁振英先生的现场讲座呢）。如今，在西门英才一校的活动，同样感受到一种别开生面的教育动能。半天的活动，动静结合，远近益彰。动者，运动的知识；静者，咖啡的学问。远者，教育的理想；近者，工作的安排。

在香港，商家在一年之初的开业时，都要组织隆重的仪式，目的是讨个好彩头。而在简校长的西门英才，我获得了一种全新的体验。我由衷祝福西门英才：

——开学大吉！

## 【后记】

记得在驻校路德会西门英才中学的那段日子里，简校长出版过一本著作《校长的话》。我很荣幸受邀为该书撰写序言。我的序言题目为《寓神圣于俗常》，其中有下面的文字：

“读着读着，一位躬耕教坛、远见卓识的校长，一所铸剑十年、异军突起的学校，甚或一个中学教育的真实范例就会一下子在字里行间灵动起来，焕发出一种蓬勃的力量。而这力量关于人，关乎文化，更关乎爱。”

“教育终究关乎人，所以，教育在经验中萌生成长智慧。”

“教育总是关乎文化，所以，教育在对话中厚植精神根基。”

“教育一定关乎爱，所以，教育在情怀中孕育向上力量。”

“在香港的日子里，我切身领悟到：一位校长就是一所学校的灵魂。在西门英才一入校的同工展板中，简校长的照片下有她的三句话：办好每一所学校，教好每一个学生，成就每一位老师。要言不烦，大美至简，这三句话平实质朴却掷地有声。就像简校长的表达方式，在温情的叙事中透露教育热忱，在平易的交流中透射教育智慧。”

——相信多年后，我依然会铭记那段教育经历，念想在港的教育故事。因





为那故事已经成为我的教育时空中最恒久的剪影。

